

# ÜBERÖRTLICHE PRÜFUNG

*gpa-Kennzahlenset der Stadt  
Rhede im Jahr 2017*

# INHALTSVERZEICHNIS

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| → Inhalte, Ziele und Methodik       | 3 |
| → Aufbau des gpa-Kennzahlensets     | 5 |
| → gpa-Kennzahlenset 1. und 2. Ebene | 6 |

## → Inhalte, Ziele und Methodik

Die gpaNRW stützt die Analysen im Wesentlichen auf Kennzahlen. Dabei haben sich für die einzelnen Handlungsfelder der Kommunen bestimmte Kennzahlen als besonders aussagekräftig und steuerungsrelevant herausgestellt. Diese Schlüsselkennzahlen sind im gpa-Kennzahlenset zusammengefasst.

Die gpaNRW baut sukzessive ein Kennzahlenset mit festen Grunddatendefinitionen auf. Die Kennzahlen können von den Kommunen eigenständig fortgeschrieben und für die strategische und operative Steuerung genutzt werden.

Zudem erheben wir diese Kennzahlen kontinuierlich in unseren Prüfungen. Das gilt auch für Kennzahlen zu Handlungsfeldern, die wir zurzeit nicht mehr prüfen. Diese Handlungsfelder haben wir in vorangegangenen Prüfungen untersucht. Die Analysen, Empfehlungen sowie Hinweise zu Konsolidierungsmöglichkeiten sind deshalb bereits bekannt.

Die Kennzahlen zu diesen Handlungsfeldern sind entsprechend nicht in den aktuellen Prüfberichten zu finden. Wir stellen sie deshalb in den folgenden Tabellen dar. Es handelt sich um folgende Handlungsfelder:

- Personal,
- Einwohnermeldeaufgaben,
- Personenstandswesen,
- Wohngeld,
- Rentenversicherungsangelegenheiten,
- Gebäudeportfolio,
- Schulen Flächenmanagement,
- Schulen Bewirtschaftung,
- Straßenbeleuchtung und
- Informationstechnik.

Bei der Grunddatenerhebung und den Kennzahlenberechnungen haben wir Plausibilitätsprüfungen durchgeführt. Damit ist die Validität der Daten und die interkommunale Vergleichbarkeit der Kennzahlenwerte sichergestellt. Hierzu dienen auch die mit den jeweils Verantwortlichen geführten Gespräche.

Die Definitionen der Grunddaten und Kennzahlen werden den Kommunen zur Verfügung gestellt. So können die Kommunen die Kennzahlen auch außerhalb der Prüfung fortschreiben. Sie haben zudem die Möglichkeit, die Kennzahlen in die Haushaltspläne und Jahresabschlüsse zu integrieren.

Zu Beginn der Prüfung in den kleinen kreisangehörigen Kommunen liegt noch nicht für alle Kennzahlen eine ausreichende Anzahl an Vergleichswerten vor. Für diese Kennzahlen können wir noch keine interkommunalen Vergleiche abbilden. Sukzessive fließen immer mehr Kommunen in die Vergleiche ein. Die gpaNRW veröffentlicht das gpa-Kennzahlenset in regelmäßigen Abständen auf ihrer Internetseite. Unter [www.gpanrw.de](http://www.gpanrw.de) steht für jedes Segment das jeweils aktuelle gpa-Kennzahlenset mit interkommunalen Vergleichen zum Download zur Verfügung. Ebenso können die Kommunen auf dieser Internetseite die Handlungsmöglichkeiten zu den verschiedenen Handlungsfeldern abrufen.

## → Aufbau des gpa-Kennzahlensets

Das gpa-Kennzahlenset besteht aus zwei Ebenen. Die erste Ebene enthält hoch aggregierte Kennzahlen, die insbesondere aus strategischer Sicht steuerungsrelevante Informationen bieten. Die ergänzenden Kennzahlen der zweiten Ebene erlauben tiefergehende Analysen und unterstützen die operative Steuerung.

Sofern die Kennzahlen bereits in einer vorangegangenen Prüfung erhoben wurden, enthält die Übersicht auch diese Werte. Sollten sich zwischenzeitlich die Grunddatendefinitionen geändert haben oder sich durch die Umstellung auf doppische Haushaltsführung wesentliche Verzerrungen im Zeitreihenvergleich ergeben, werden nur die aktuellen Kennzahlenwerte abgebildet.

Die Kommune soll ihren Kennzahlenwert gut einordnen können. Deshalb stellen wir im gpa-Kennzahlenset folgende Werte dar:

- die Extremwerte, also das Minimum und Maximum,
- den Mittelwert, also das arithmetische Mittel und
- drei Quartile.

Quartile werden auch Viertelwerte genannt. Sie teilen eine nach Größe geordnete statistische Reihe in vier Viertel. Das erste Quartil teilt die vorgefundenen Werte so, dass 25 Prozent darunter und 75 Prozent darüber liegen. Das zweite Quartil entspricht dem Median und liegt in der Mitte der statistischen Reihe, d.h. 50 Prozent der Werte liegen unterhalb und 50 Prozent oberhalb dieses Wertes. Das dritte Quartil teilt die vorgefundenen Werte so, dass 75 Prozent darunter und 25 Prozent darüber liegen.

Ebenfalls nennen wir die Anzahl der Werte, die in den Vergleich eingeflossen sind.

Aus diesen Lageparametern lässt sich die Positionierung des Kennzahlenwertes der Kommune innerhalb der Spannweite aller Vergleichswerte bestimmen. Sie können die Kommune bei der Festlegung individueller Zielwerte unterstützen.

Die Zahl der in den interkommunalen Vergleich eingegangenen Daten gibt einen Hinweis auf die statistische Sicherheit der Vergleichswerte. Von der gpaNRW durchgeführte Auswertungen haben gezeigt, dass sich beim weitaus überwiegenden Teil der Kennzahlen schon nach Einbeziehung von 12 bis 15 Vergleichswerten der Mittelwert ausreichend stabilisiert hat. Zusammen mit dem Median (2. Quartil), der nicht von Extremwerten beeinflusst wird, kann der Mittelwert auch bei dieser Zahl von Vergleichswerten eine sinnvolle Orientierung bieten.

Die Kennzahlenwerte des interkommunalen Vergleichs und die zugehörigen Werte der Kommune basieren auf den jeweils aktuellen Daten. Abhängig von den benötigten Grunddaten lagen während der Prüfung unterschiedliche Datenstände vor. Für jede Kennzahl ist deshalb das Jahr des interkommunalen Vergleichs angegeben. Der Wert der Kommune bezieht sich ebenfalls auf das angegebene Vergleichsjahr.

## → gpa-Kennzahlenset 1. und 2. Ebene

### GPA-Kennzahlenset der Stadt Rhede – 1. Ebene

| Handlungsfeld / Kennzahl                                | Rhede 2009 | Rhede aktuell | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte | Vergleichsjahr |
|---|------------|---------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|----------------|
| <b>Personal</b>   |            |               |         |         |            |            |                     |            |              |                |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Einwohner 1 (Personalquote 1) | 4,69       | 5,26          | 3,4     | 11,6    | 5,8        | 4,7        | 5,3                 | 6,5        | 77           | 2016           |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Einwohner 2 (Personalquote 2) | 4,21       | 4,72          | 3,28    | 6,60    | 4,53       | 4,12       | 4,47                | 4,90       | 77           | 2016           |
| <b>Gebäudeportfolio</b>                                 |            |               |         |         |            |            |                     |            |              |                |
| Bruttogrundfläche gesamt je 1.000 Einwohner in m²       | ./.        | 3.313         | 1.273   | 5.188   | 3.379      | 2.898      | 3.300               | 3.916      | 71           | 2016           |
| <b>Schulen Flächenmanagement</b>                        |            |               |         |         |            |            |                     |            |              |                |
| Bruttogrundfläche Grundschulen je Klasse in m²          | ./.        | 325           | 225     | 527     | 338        | 294        | 333                 | 378        | 66           | 2015           |
| Bruttogrundfläche Hauptschulen je Klasse in m²          | ./.        | 412           | 166     | 3.821   | 609        | 320        | 422                 | 653        | 42           | 2015           |
| Bruttogrundfläche Realschulen je Klasse in m²           | ./.        | 432           | 173     | 1.623   | 438        | 283        | 345                 | 444        | 36           | 2015           |
| Bruttogrundfläche Sekundarschulen je Klasse in m²       | ./.        | ./.           | 232     | 871     | 443        | 303        | 386                 | 541        | 24           | 2015           |
| Bruttogrundfläche Gymnasien je Klasse in m²             | ./.        | ./.           | 178     | 464     | 280        | 225        | 285                 | 318        | 13           | 2015           |
| Bruttogrundfläche Gesamtschulen je Klasse in m²         | ./.        | ./.           | 246     | 829     | 347        | 270        | 321                 | 334        | 17           | 2015           |

| Handlungsfeld / Kennzahl   | Rhede 2009 | Rhede aktuell | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte | Vergleichsjahr |
|--|------------|---------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|----------------|
| <b>Schulen Bewirtschaftung</b>   |            |               |         |         |            |            |                     |            |              |                |
| Aufwendungen Gesamtreinigung je m <sup>2</sup> Reinigungsfläche in Euro                    | ./.        | 10,86         | 5,42    | 28,47   | 11,93      | 8,81       | 10,96               | 13,68      | 62           | 2015           |
| Aufwendungen Hausmeisterdienste je m <sup>2</sup> Bruttogrundfläche in Euro                | ./.        | ./.           | 3,72    | 13,41   | 7,40       | 6,05       | 7,15                | 9,03       | 63           | 2015           |
| <b>Straßenbeleuchtung</b>  |            |               |         |         |            |            |                     |            |              |                |
| Aufwendungen Straßenbeleuchtung je 1.000 m <sup>2</sup> beleuchtete Verkehrsfläche in Euro | ./.        | ./.           | 95      | 1.493   | 400        | 229        | 355                 | 489        | 24           | 2015           |
| <b>Informationstechnik</b>   |            |               |         |         |            |            |                     |            |              |                |
| IT-Kosten je Arbeitsplatz mit IT-Ausstattung der Kernverwaltung in Euro                    | ./.        | 4.100         | 2.014   | 7.835   | 4.501      | 3.622      | 4.440               | 5.378      | 51           | 2016           |

**GPA-Kennzahlenset der Stadt Rhede – 2. Ebene**

| Handlungsfeld / Kennzahl   | Rhede 2009 | Rhede aktuell | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte | Vergleichsjahr |
|--|------------|---------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|----------------|
| <b>Einwohnermeldeaufgaben</b>  |            |               |         |         |            |            |                     |            |              |                |
| Fälle je Vollzeit-Stelle Einwohnermeldeaufgaben  | 1.953      | 1.907         | 1.118   | 3.470   | 1.952      | 1.590      | 1.874               | 2.177      | 77           | 2016           |
| <b>Personenstandswesen</b>   |            |               |         |         |            |            |                     |            |              |                |
| Fälle je Vollzeit-Stelle Personenstandswesen   | ./.        | 123           | 43      | 356     | 140        | 99         | 127                 | 167        | 78           | 2016           |
| <b>Wohngeld</b>  |            |               |         |         |            |            |                     |            |              |                |
| Fälle je Vollzeit-Stelle Wohngeld  | 526        | 500           | 136     | 1.223   | 442        | 290        | 428                 | 538        | 77           | 2016           |
| <b>Hilfe zum Lebensunterhalt und Grundsicherung nach dem Dritten und Vierten Kapitel SGB XII</b> |            |               |         |         |            |            |                     |            |              |                |
| Leistungsbezieher je Vollzeit-Stelle Hilfen nach dem Dritten und Vierten Kapitel SGB XII         | 190        | 212           | 80      | 723     | 213        | 150        | 183                 | 231        | 77           | 2016           |
| <b>Rentenversicherungsangelegenheiten</b>  |            |               |         |         |            |            |                     |            |              |                |
| Fälle je Vollzeit-Stelle Rentenversicherungsangelegenheiten                                      | 664        | 684           | 93      | 1.806   | 773        | 512        | 708                 | 1.014      | 66           | 2016           |
| <b>Gebäudeportfolio</b>  |            |               |         |         |            |            |                     |            |              |                |
| Bruttogrundfläche Schulen je 1.000 Einwohner in m²   | ./.        | 1.504         | 679     | 3.565   | 1.682      | 1.405      | 1.602               | 1.914      | 75           | 2016           |
| Bruttogrundfläche Jugend je 1.000 Einwohner in m²  | ./.        | 85            | 0       | 508     | 164        | 73         | 146                 | 226        | 75           | 2016           |
| Bruttogrundfläche Sport und Freizeit je 1.000 Einwohner in m²                                    | ./.        | 224           | 0       | 929     | 271        | 125        | 233                 | 382        | 74           | 2016           |
| Bruttogrundfläche Verwaltung je 1.000 Einwohner in m²  | ./.        | 225           | 105     | 438     | 221        | 176        | 222                 | 258        | 74           | 2016           |



| Handlungsfeld / Kennzahl  | Rhede 2009 | Rhede aktuell | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte | Vergleichsjahr |
|---|------------|---------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|----------------|
| Bruttogrundfläche Feuerwehr und Rettungsdienst je 1.000 Einwohner in m <sup>2</sup> | ./.        | 80            | 68      | 337     | 168        | 125        | 150                 | 202        | 75           | 2016           |
| Bruttogrundfläche Kultur je 1.000 Einwohner in m <sup>2</sup>                       | ./.        | 122           | 0       | 892     | 224        | 89         | 167                 | 293        | 75           | 2016           |
| Bruttogrundfläche Soziales je 1.000 Einwohner in m <sup>2</sup>                     | ./.        | 721           | 32      | 896     | 342        | 166        | 323                 | 513        | 75           | 2016           |
| Bruttogrundfläche Wohngebäude je 1.000 Einwohner in m <sup>2</sup>                  | ./.        | 55            | 0       | 355     | 86         | 28         | 55                  | 114        | 75           | 2016           |
| Bruttogrundfläche Sonstige Nutzungen je 1.000 Einwohner in m <sup>2</sup>           | ./.        | 297           | 0       | 1.076   | 208        | 96         | 151                 | 272        | 71           | 2016           |
| <b>Schulen Bewirtschaftung</b>  |            |               |         |         |            |            |                     |            |              |                |
| Wärmeverbrauch je m <sup>2</sup> Bruttogrundfläche in kWh                           | ./.        | 69            | 43      | 143     | 86         | 74         | 85                  | 98         | 60           | 2015           |
| Stromverbrauch je m <sup>2</sup> Bruttogrundfläche in kWh                           | ./.        | 10,2          | 5,6     | 26,9    | 13,4       | 10,2       | 12,2                | 16,2       | 64           | 2015           |
| Wasserverbrauch je m <sup>2</sup> Bruttogrundfläche in Liter                        | ./.        | 109           | 59      | 456     | 149        | 109        | 131                 | 161        | 63           | 2015           |
| Aufwendungen Eigenreinigung je m <sup>2</sup> Reinigungsfläche in Euro              | ./.        | ./.           | 11,19   | 40,31   | 22,24      | 17,84      | 21,87               | 26,97      | 32           | 2015           |
| Aufwendungen Fremdreinigung je m <sup>2</sup> Reinigungsfläche in Euro              | ./.        | 10,86         | 5,42    | 23,65   | 10,27      | 8,56       | 9,88                | 11,41      | 59           | 2015           |
| Anteil Eigenreinigung an Gesamtreinigung in Prozent                                 | ./.        | 0             | 0       | 100     | 19         | 0          | 3                   | 22         | 64           | 2015           |
| <b>Straßenbeleuchtung</b>   |            |               |         |         |            |            |                     |            |              |                |
| Leuchtenstandorte je 1.000 m <sup>2</sup> beleuchtete Verkehrsfläche                | ./.        | 3,49          | 1,34    | 4,65    | 3,13       | 2,39       | 3,21                | 3,72       | 31           | 2015           |

| Handlungsfeld / Kennzahl  | Rhede 2009 | Rhede aktuell | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte | Vergleichsjahr |
|---|------------|---------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|----------------|
| Unterhaltungsaufwendungen Straßenbeleuchtung je 1.000 m <sup>2</sup> beleuchtete Verkehrsfläche in Euro | ./.        | 771           | 31      | 1.227   | 219        | 96         | 149                 | 222        | 25           | 2015           |
| Stromverbrauch Straßenbeleuchtung je 1.000 m <sup>2</sup> beleuchtete Verkehrsfläche in kwh             | ./.        | 1.242         | 192     | 1.425   | 778        | 468        | 787                 | 1.048      | 30           | 2015           |
| Unterhaltungsaufwendungen Straßenbeleuchtung je Leuchtenstandort in Euro                                | ./.        | 221           | 2       | 329     | 52         | 29         | 39                  | 68         | 56           | 2015           |
| Stromverbrauch Straßenbeleuchtung je Leuchtenstandort in kwh  | ./.        | 356           | 122     | 415     | 234        | 186        | 223                 | 291        | 62           | 2015           |

## → Kontakt

---

Gemeindeprüfungsanstalt Nordrhein-Westfalen

---

Heinrichstraße 1, 44623 Herne

---

Postfach 10 18 79, 44608 Herne

**t** 0 23 23/14 80-0

**f** 0 23 23/14 80-333

**e** [info@gpa.nrw.de](mailto:info@gpa.nrw.de)

**i** [www.gpa.nrw.de](http://www.gpa.nrw.de)